

Повышение эффективности управления крупными научными проектами обсудили на Менделеевском съезде

09.10.2024

В ходе круглого стола «Модернизация системы управления крупными научными проектами: преодоление барьеров и повышение эффективности» химики озвучили проблемы, с которыми они сталкиваются на этапах подготовки и реализации крупных научных проектов, и предложили пути их решения. Обсуждение прошло 8 октября в ходе XXII Менделеевского съезда по общей и прикладной химии, который проходит в эти дни на федеральной территории «Сириус» и приурочен к 300-летию Российской академии наук и 190-летию Дмитрия Ивановича Менделеева. Председателем круглого стола выступил заместитель президента РАН академик [Аслан Цивадзе](#), модерировал круглый стол академик РАН [Вадим Кукушкин](#).

«Важно показать, как можно трансформировать соглашения, положения, порядки проведения, чтобы крупные научные проекты были выполнены на высоком научно-техническом уровне <...> Заявить проблемы на начальном этапе формирования проектов, чтобы в последующем Министерство науки и высшего образования Российской Федерации могло внести изменения в те или иные положения, связанные с реализацией этих проектов, очень важно», — сказал руководитель проекта «Экология промышленных городов: создание единого комплекса нестандартных научно-технологических решений для мониторинга, нейтрализации и последующей глубокой переработки отходов промышленных, сельскохозяйственных и пищевых производств» академик РАН [Олег Синяшин](#).



Позицию министерства представила заместитель директора Департамента государственной политики в сфере научно-технологического развития Министерства науки и высшего образования Российской Федерации Елена Грузинова и прокомментировала прозвучавшие предложения. *«Такой диалог необходим, он снимает большое количество проблем, которые возникают в отчётном периоде. Мы всегда открыты для диалога <...> чтобы где-то не перегрузить, но соблюсти грань законодательства по исполнению федерального бюджета», — сказала Елена Грузинова.*

Несколько проблем озвучил член-корреспондент РАН [Николай Нифантьев](#). Так, например, он поднял вопрос, связанный с негибкостью учёта выполнения индикаторов проекта. Николай Нифантьев предложил разработать более гибкую систему учёта выполнения индикаторов за весь срок проекта, принимать во внимание досрочное выполнение или перевыполнение плана в общем зачёте и установить чёткие правила определения квартиля журнала на момент подачи статьи.



«Научный процесс не всегда происходит по-простому. А научные публикации в рейтинговых журналах — это тоже задача не одного дня, недели или месяца. Если мы хотим, чтобы наши научные результаты публиковались в серьёзных журналах и рассказывали о результатах наших работ, должно быть послабление», — сказал член-корреспондент РАН.

Руководитель проекта «Цифровая химия» академик РАН [Михаил Егоров](#) поднял проблему, связанную с нецелевым расходованием средств. Он отметил, что выполнение научного проекта невозможно без поддержки инфраструктуры, куда, порой, уходят колоссальные деньги, и предложил закладывать процент накладные расходов. *«Они не могут быть расходованы нецелевым образом. Надо прописать, на что можно их тратить, но на научное сопровождение они были бы крайне полезны», — сказал академик.*



Глава проекта «Получение ценных средне- и малотоннажных продуктов из дешёвого и доступного сырья современными каталитическими методами» академик РАН [Ирина Белецкая](#) заметила, что наука развивается так быстро, что хочется на ходу вносить изменения в проект. По словам учёной, научные направления требуют такого же гибкого отношения со стороны структур, которые финансируют эти исследования.

«Наука не стоит на месте, поэтому в течение трёх лет могут меняться технологические решения, которые планировались при подаче заявки на конкурс. Соответствующие корректировки в соглашения возможны, но для этого необходимо их научно обоснование <...> Мы направляем предлагаемые изменения на экспертизу Российской академии наук, и если получаем заключение, что корректировки приведут к улучшению результатов, полученных в рамках проведения исследования, мы готовим соответствующие изменения в соглашения», — прокомментировала Елена Грузинова и поблагодарила представителей Академии наук за быстрое реагирование и проведение экспертиз.

Источник:

<https://www.ras.ru/news/shownews.aspx?id=6068f6a5-7cb5-431a-977e-b3489670b279#content>